



KORTVERSJON

Utkast til fusjonsplan mellom
Glommen Skog SA og
Mjøsen Skog SA



Lange tradisjoner for samarbeid

Østlandet er «indrefilet» i norsk skogbruk. Vi har de beste naturlige forutsetninger for å drive et bærekraftig og kostnads-effektivt skogbruk. Glommen Skog og Mjøsen Skog er begge ledende aktører innenfor hver sin geografi.

Skogbruket er i endring. Næringen opplever strukturendringer og sterk og økende konkurranse. Presset fra deler av samfunnet rundt skogbruket øker. En fusjon mellom to sterke organisasjoner med det samme samvirkefundamentet kan være vegen å gå for å møte utfordringene.

Glommen Skog og Mjøsen Skog har lange tradisjoner for et godt samarbeid. Ikke minst som dominerende eiere i Moelven Industrier ASA, hvor vi har vært med på å utvikle konsernets sterke posisjon og lønnsomhet.

Et nytt utkast til fusjonsplan er på høring i organisasjonene fram til 29. mars. Styrene vil behandle saken i mai. Forutsatt positiv innstilling vil forslag om fusjon bli lagt fram til vedtak på ekstraordinære årsmøter i begge organisasjonene i juni 2019.

4. mars 2019



Styreleder Ole Th. Holth
Glommen Skog SA



Styreleder Terje Uggen
Mjøsen Skog SA



Hvorfor fusjon?

Skognæring er i endring. Et fusjonert foretak vil kunne møte endringene på en bedre måte fordi:

- Tømmer blir til produkter som konkurrerer på en internasjonal arena. I høykostlandet Norge stiller dette særlige krav til effektivitet og kvalitet i alle ledd. Avvirkning av tømmer, entreprenørsatsing og -oppfølging er områder hvor begge andelslagene må bli bedre. Dette gjøres best og mest effektivt i fellesskap.
- Konkurransen om skogeierens tømmer er blitt hardere. Begge andelslagene utfordres fra andre aktører. Mens samvirkets grunnleggende prinsipper med sikkerhet for oppgjør og faglig veiledning på skogeierens premisser står seg, er transparente priser og likebehandling under press. Et fusjonert foretak vil søke å styrke effektivitet og leveringspresisjon for å gi høyere pris og bedre avsetning av virke.
- Andelslagenes kunder – skogindustrien – blir færre og større. Det øker kravet til størrelse på leveransene, effektiv logistikk og leveringsevne i volum og tid. I tillegg eksporteres en større del av tømmervolumet til nye kunder, der leveransene har en langt mer krevende logistikk.



- Gode dataløsninger er en forutsetning for å få til effektive løsninger og beslutningsstøtte. Dataløsninger er dyre og ressurskrevende å utvikle og vedlikeholde. Forutsetningene for å lykkes med dette vil bli bedre i et større miljø.
- Klimaendringene skaper nye utfordringer for skogsdrift. Perioder med mer vind og snø, kraftigere regnskyll og lengre tørkeperioder blir hyppigere. Et større areal gir bedre muligheter for effektiv styring av tømmerleveranser og vi blir en mer stabil leverandør.
- Konkurransen om de dyktigste medarbeiderne forsterkes. For å rekruttere og beholde disse er kompetanseutvikling, stimulerende arbeidsmiljø og nye og effektive hjelpemidler viktig.
- Forskning og utvikling innen skogsdrift og i videreforedlingsledet er ressurskrevende. Sammen vil de to organisasjonene ha bedre forutsetninger for å øke næringens verdiskaping.
- Offentlige myndigheter og ulike pressgrupper strammer rammene for hvordan man kan skape næring på skogeiendommer. Det krever en sterkere næringspolitisk innsats både lokalt, regionalt og nasjonalt.



Hva vil vi oppnå?

Den fusjonerte organisasjonens virksomhet skal legge til grunn at vi er til for våre eiere og ikke motsatt. Hovedoppgavene skal fortsatt være å tilby høyest mulig tømmerpris, full avsetning og skogtjenester av høy kvalitet, samt arbeide for at skogeiendommenes potensielle kan utnyttes.

Følgende forslag til mål for den nye organisasjonen foreligger:

- 35 % markedsandel i Norge innen 5 år
- Økt rotnetto og arealavkastning
- De mest tilfredse leverandørene
- En pålitelig og forutsigbar leverandør til industrien
- Kvalitet i skogbruksplaner og rådgivningen
- Kompetente tillitsvalgte
- Næringspolitisk aktør
- Økt bruk av digitale hjelpemidler
- Sikring av framtidsskogen
- Være attraktiv for de mest kompetente og motiverte medarbeiderne





Formelle hovedpunkter i fusjonen

- Fusjonen er basert på to likeverdige organisasjoner. For å få en fusjon med skattemessig kontinuitet gjennomføres fusjonen med en overdragende og en overtakende organisasjon, jf Samvirkelovens § 102. Overtakende organisasjon er Mjøsen Skog SA.
- Arbeidsnavnet er Glommen Mjøsen Skog SA. Navneprosess og utvikling av ny profil blir gjennomført i ny organisasjon.
- Daglig leder i Glommen Skog SA, Gudmund Nordtun, tiltrer stillingen som adm. dir. i ny organisasjon.
- Administrasjonsfunksjonene deles mellom Elverum og Lillehammer. Forretningsadressen blir på Elverum.
- Skogavdelingen vil være den sentrale funksjonen for andelseierne. Kontakt mot skogeier skjer via skogbruksleder som i dag.
- De lokale skogbrukslederkontorene opprettholdes.

STYRET

- Styreleder i Mjøsen Skog SA, Terje Uggen, trer inn som styreleder. Styreleder i Glommen Skog SA, Ole Th. Holth, trer inn som nestleder i styret.
- På de ekstraordinære årsmøtene i 2019 skal styret sammensettes med fire årsmøtevalgte styremedlemmer fra Mjøsen og fire fra Glommen, herav én fra skogeierområde Havass, og



minst én ansattvalgt for hver av de tidligere andelslagene. Denne ordningen gjelder til årsmøte 2021.

ÅRSMØTE

- Årsmøtet (og høstmøtet) bør ikke bli for stort av praktiske hensyn. En akseptabel størrelse på årsmøtet oppnås ved å la hver valgkrets få én representant som basis og deretter én representant for hver påbegynt 50 000 kubikkmeter tømmer omsatt i gjennomsnitt i løpet av de siste 5 årene. Det vil gi et minimum på to representanter pr valgkrets.
- Det blir etablert 7 skogeierområder i henholdsvis Glommens og Mjøsens områder. Disse utgjør valgkretsene sammen med valgkretsen for bygdeallmenningene. Skogeierlagene opprettholdes som lokale enheter.

ANDELSKAPITAL

- Glommens Skogs vedtektsbestemmelser for beregning av andelseiers andelsinnskuddsforpliktelse benyttes, men hver andel settes til kr 125 og maksimalt antall andeler økes til 2000.
- Glommens Skogs andelseiere får sine innbetalte andeler skrevet opp fra kr 100 til kr 125 og får andelsinnskuddet økt ved overføring fra opptjent til innbetalt andelsinnskudd med kr 11,30 pr omsatt kubikkmeter gjennom Glommen Skog siste 5 år.

Fusjonen blir, hvis den blir godkjent, regnskapsmessig gjort gjeldene fra 1. januar 2019.





GLOMMEN
SKOG



MJØSEN SKOG

Som grunnlag for styrenes beslutning, har et fusjonsutvalg forberedt dette.
Fusjonsutvalget har bestått av:

Glommen Skog SA	Funksjon	Mjøsen Skog SA
Ole Th. Holth	styreleder	Terje Uggen
Rolf Th. Holm	nestleder	Siv Sviland Høye
Gudmund Nordtun	adm. dir.	Steffen Skolseg
Ingar Brennodden	ansattrepresentant	Rune Glæserud

Fusjonsutvalget har i arbeidet hatt bistand av Gudbrand Kvaal.